

PABLO SANABRIA-PULIDO

Public Policy & Public Administration Scholar

Website: pablosanabria.org E-mail: pablosanab@gmail.com [Google Scholar](#)

BIO

I study and teach the design, formulation, and implementation of public policy, and the managerial challenges that public service organizations and public officials face. I do so from a comparative perspective and by means of mixed methods, focusing on the context of Latin America. My areas of interest are public management, policy analysis and formulation, Comparative public policy and administration, Organizational behavior and human resources, Open government, corruption and transparency, Local government and multilevel/collaborative governance, and public affairs education. My works have been published in key international outlets in the public administration and policy field, and in several books and working papers. I have extensive administrative experience in designing and running undergraduate and graduate programs through in-person, online, and blended learning.

EDUCATION

Ph.D., Public Administration and Policy, The American University – Washington DC, August 2012

Concentrations: Public Management; Policy Analysis

Dissertation: *Job Sector Choice and Public Service Motivation: Evidence from Colombia*

Dissertation Advisors: Laura Langbein, Ph.D., David Pitts, Ph.D., Edmund Stazyk, PhD.

MSc., Public Policy, The London School of Economics and Political Science, December 2003

Concentrations: Public Management; Urban and Regional Policy.

Graduate Program in Social Appraisal of Projects, Universidad de los Andes – Colombia, School of Economics, 1998

B.A, Economics, School of Economics, National University of Colombia, September 1997

ACADEMIC APPOINTMENTS

Associate Professor, Universidad de los Andes, 2017 - present

School of Government

Affiliate Professor, CIDE - Mexico, 2018 - present

Public Administration Division

Associate Professor, Pontificia Universidad Javeriana Cali - Colombia, 2015-2017

School of Economics and Administration

Assistant Professor, Universidad de los Andes, 2012-2015

School of Government

Teaching and Research Assistant, American University, 2009-2012

School of Public Affairs

Associate Professor, Universidad Icesi - Colombia, 2006-2012

School of Economics and Administration

Teaching and Research Assistant, Universidad de los Andes, 1997-2001, 2003-2004

School of Economics, Center of Studies for Economic Development - CEDE

Courses Taught:

Master Level (MPP, MPA, MBA, MSc Economics): (1) Public Policy and Policy Analysis, (2) Results-Oriented Public Management, (3) Corruption, Transparency and Open Government, (4) Human Capital Management in the Public Sector, (5) Human Resource Management and Development, (6) Organizational Analysis, (7) Social Organizations Management, (8) Policy Analysis, (9) Public Management, (10) The Politics of Public Policy, (11) Program Evaluation, (12) Microeconomics, (13) Macroeconomics, (14) Management and Strategic Analysis, (15) Economics of the Organization, (16) Territorial Development and Public Policy

Undergraduate Level (BA in Government and Public Affairs, BA in Economics, BA in Management): (1) Introduction to Public Management, (2) Public Policy Analysis, (3) Introduction to Government, (4) Organizations, (5) Introduction to Public Management, (6) Policy Analysis, (7) Introduction to Government, (8) Introduction to Economics, (9) Public Policy and Administration, (10) Policy Analysis, (11) Management of Public Organizations, (12) Microeconomic Analysis, (13) Corruption, Transparency and Open Government, (14) Transformations of Colombia's Public Administration.

PROFESSIONAL AND ADMINISTRATIVE EXPERIENCE

Universidad de los Andes, 2017 - 2022

School of Government

Director of Graduate Programs

Pontificia Universidad Javeriana Cali, 2015-2017

School of Economics and Administration

Chair Department of Organizational Management

Universidad Icesi, 2006-2012

Director of the undergraduate program in Economics and Public Policy, 2007-2009

Director Observatory of Public Policy, 2006 to 2009

Tecnoquimicas (Pharmaceutical Company), 2003-2007

Associate of Government and Regulatory Affairs

Assistant to the Vice-Presidency

National Planning Department of the Republic of Colombia, 2000-2002

Advisor to the Directorate of Entrepreneurial Development

PUBLICATIONS

Journal Articles

- (15) Moloney, K., Sanabria-Pulido, P., & Demircioglu, M. (2022) [Interrogating Public Administration's Hegemonic Embrace: Representative Bureaucracy, Methodological Whiteness, and Exclusion of the Non-West](#). *Public Administration Review*. <https://doi.org/10.1111/puar.13512>
- (14) Sanabria-Pulido, P. & Pliscoff, C. (2022) [A crowding-out of public values? Managerialism vs. Weberian values in public sector reform in Latin America](#). *Asia-Pacific Journal of Public Administration*. DOI: 10.1080/23276665.2022.2076135
- (13) Sanabria-Pulido, P. & Leyva, S. (2022): [A patchwork quilt of public administration models without early weberianism? Public management reforms in Colombia since the 1980s](#), *Public Management Review*, DOI: 10.1080/14719037.2022.2054227.
- (12) Careaga, M. & Sanabria-Pulido, P. (2021) [Use of active learning strategies in public affairs education: Advances and lessons from the scholarship and the practice](#). *Teaching Public Administration* (ISSN 0144-7394) 40:1. 95-119.
- (11) Bello-Gomez, R & Sanabria-Pulido, P. (2021) [The costs and benefits of duality: Colombia's decentralization and the response to the COVID-19 pandemic](#). *Brazilian Journal of Public Administration*. 55 (1), 165-179.
- (10) Ramírez de la Cruz, E., Sanabria-Pulido, P., Grin, E., Cravacuore, D. and Orellana, A (2020) [The transactions costs of the government's response to the Covid-19 in Latin America](#). *Public Administration Review*. 80:4. 683-695.
- (9) Rodas-Gaiter, A. & Sanabria-Pulido, P. (2020). [Management, Goal Alignment, and Performance Assessment Legitimacy: Evidence from the Colombian Public Sector](#). *Public Administration Issues*. 5. 81–104
- (8) Telch, F. & Sanabria, P. (2018) [Analysis of the perceptions about the organizational environment in Colombia's Public Sector](#). *Gobernar: The Journal of Latin American Public Policy and Governance*. 2:1. 15-32.
- (7) Sanabria-Pulido, P. (2018) [Public Service Motivation and Job Sector Choice: Evidence from a Developing Country](#). *International Journal of Public Administration*. 41 (13). 1107-1118.
- (6) Langbein, L. & P. Sanabria-Pulido (2017) [Independent Professional Bureaucracies and Street-Level Bribery: Comparing Changes in Civil Service Law and Implementation in Latin America](#), *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, 19:5, 435-451
- (5) Sanabria-Pulido, P., N. Rubaii & G. Purón. (2016) [Public Affairs Education in Latin America: Emulation or Identity?](#) *Policy & Society*
- (4) García, P. y P. Sanabria-Pulido. (2016) [Visiones críticas sobre el Estado en la antropología y la administración pública: miradas al vaivén](#). *Universitas Humanística*. 82:82. 17-47.
- (3) Sanabria, P. (2015) [Decentralization and Intergovernmental Relations in Colombia: Topics for a State Still in Quest of Structure and Capacity](#). *Hemisphere* (ISSN 08983038) Florida International University (FIU).
- (2) Langbein L. & P. Sanabria-Pulido (2013) [The Shape of Corruption: Colombia as a Case Study](#) *Journal of Development Studies* 49 (11), 1-1513.
- (1) Sanabria, P., y Solano, N. (2008) [Seguimiento a las Finanzas Públicas del Valle del Cauca 2004-2006](#), *Informe de Coyuntura Económica Regional ICER– Valle del Cauca*, Julio de 2008. pp.67-90 Banco de La República – DANE

Books

- (8) Sanabria-Pulido, P. & Rubaii, N. (2022) [El Análisis de las Políticas Públicas en Colombia](#). Bogotá D.C., Ediciones Uniandes.
- (7) Sanabria-Pulido, P. & Guzmán Botero, A. (Eds.) (2021) [Políticas Públicas, Valor Público y Gobernanza Colaborativa. El Caso de la Caja Colombiana de Subsidio Familiar](#). (ISBN 978-958-798-098-1) Ediciones Uniandes.
- (6) Sanabria, P. & Rubaii, N. (Eds) (2020) [Policy Analysis in Colombia](#). International Library of Policy Analysis. Bristol, UK: Policy Press - Bristol University Press.
- (5) Rodríguez E, Sanabria-Pulido, P. (Eds.) (2020) [Cali Distrito Especial. Políticas públicas, ordenamiento territorial y descentralización](#). Ediciones Uniandes – Editorial Icesi (ISBN 978-958-5415-71-3) Colombia.
- (4) Sanabria P. & E. Rodríguez. (Eds) (2017) [Transformar lo público. Perspectivas de la Reforma Administrativa de Santiago de Cali de 2016](#). (ISBN 978-958-8936-31-4) Cali: Editorial Universidad Icesi.
- (3) Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) Bogotá: Ediciones Uniandes.
- (2) Sanabria, P. (Coord.) (2015) [Avances y Retos de la Evaluación de Políticas Públicas en Gobiernos Subnacionales](#). México DF: Centro CLEAR para América Latina. Centro de Investigación y Docencia Económica CIDE. Red Interamericana de Educación en Administración Pública INPAE.
- (1) Sanabria, P. (Ed.) (2015) [Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-160-5) Bogotá: Ediciones Uniandes.

Refereed Book Chapters

- (29) Gomes, R; Sanabria-Pulido, P., Pliscoff, C. & Teixeira, M. (2022) Public affairs education in Latin America and the shape of the State: the cases of Brazil, Chile, and Colombia. In: Bottom, K., Diamond, J. Dunnin, P., & Elliot, I. , (2022) [Handbook of Teaching Public Administration](#). Edward Elgar Publishing.
- (28) Sanabria-Pulido, P., & Pliscoff, C. (2022) [What do we know yet about public service motivation in Latin America? A review of the evolution of empirical research](#). In: Stazyk, E., & Davis, R. (2022) *Research Handbook on Motivation in Public Administration*. 89-104. Edward Elgar.
- (27) Sanabria-Pulido, P., & Avellaneda, C. N. (2021) [The anti-corruption agency and its policy role in Colombia: Improvement in institutional capacity or political symbolism?](#) In: *The Politics of Anti-Corruption Agencies in Latin America*. 92-107. Routledge.
- (26) Sanabria-Pulido P., Velasquez-Ospina M. (2021) [Public Administration, Institutional Capacity and Internal Conflict in Colombia: An Intertwined Relationship](#). In: Nemeč J., Reddy P.S. (eds) *Public Administration in Conflict Affected Countries*. 347-368. Governance and Public Management. Palgrave Macmillan, Cham.
- (25) Sanabria-Pulido, P., Guzmán, A. & Duarte, H. (2021) Gobernanza Colaborativa y Valor Compartido. In: Sanabria-Pulido, P & Guzman, A. (2021) [Políticas Públicas, Valor Público y Gobernanza Colaborativa. El Caso de la Caja Colombiana de Subsidio Familiar](#). (ISBN 978-958-798-098-1). 150-201. Ediciones Uniandes.
- (24) Sanabria-Pulido, P & Guzmán, A. (2021) Creación de Valor Público y Rol en Políticas Públicas. In: Sanabria-Pulido, P & Guzman, A. (2021) [Políticas Públicas, Valor Público y Gobernanza Colaborativa. El Caso de la Caja Colombiana de Subsidio Familiar](#). (ISBN 978-958-798-098-1). 92-149. Ediciones Uniandes.
- (23) Sanabria-Pulido, P & Duarte, H. (2021) ¿Una organización Privada de Servicio Público? Aplicación del Concepto de *Publicness*. In: Sanabria-Pulido, P & Guzman, A. (2021) [Políticas Públicas, Valor Público y Gobernanza Colaborativa. El Caso de la Caja Colombiana de Subsidio Familiar](#). (ISBN 978-958-798-098-1). 54-91. Ediciones Uniandes.

- (22) Gómez, J., Guzman, A., Duarte Hernán & Sanabria, P (2021) Las Cajas de Compensación Familiar como Actores de la Política de Protección Social en Colombia. In: Sanabria-Pulido, P & Guzman, A. (2021) *Políticas Públicas, Valor Público y Gobernanza Colaborativa. El Caso de la Caja Colombiana de Subsidio Familiar*. (ISBN 978-958-798-098-1). 2-37. Ediciones Uniandes.
- (21) Covilla, J. & Sanabria-Pulido, P. (2021) Esquema híbrido de relaciones intergubernamentales para responder a la pandemia en Colombia. In: Nader, E. & Fuchs, M. (2021) *Covid-19 y Estados en acción: un estudio constitucional comparado entre países federales y no federales*. Konrad-Adenauer Stiftung. 211-243.
- (20) Sanabria P., Bello-Gómez R.A. (2020) [Public Sector Reform and Perceptions of Public Servants: An International Longitudinal Review](#). In: Sullivan H., Dickinson H., Henderson H. (eds) *The Palgrave Handbook of the Public Servant*. Palgrave Macmillan, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-03008-7_89-1
- (19) Sanabria-Pulido, P, Alonso, Daniel. (2020) Descentralización, Desconcentración, Asociatividad y Gobernanza Multinivel en Cali Distrito Especial. In: Rodríguez E, Sanabria-Pulido, P. (2020) [Cali Distrito Especial. Políticas públicas, ordenamiento territorial y descentralización](#). Ediciones Uniandes – Editorial Icesi (ISBN 978-958-5415-71-3) Colombia.
- (18) Sanabria-Pulido, P, Rodríguez E. (2020) Cali Distrito Especial: ¿Una nueva arquitectura para una gestión pública local efectiva y conectada con el ciudadano en el territorio. In: (19) Rodríguez E, Sanabria-Pulido, P. (2020) [Cali Distrito Especial. Políticas públicas, ordenamiento territorial y descentralización](#). Ediciones Uniandes – Editorial Icesi (ISBN 978-958-5415-71-3) Colombia.
- (17) Rubaii N, Sanabria-Pulido, P. (2020) [Evolution of policy analysis as a field of study and instruction in Colombia](#). In: Sanabria-Pulido, P. & Rubaii, N. (2020) *Policy Analysis in Colombia* (ISBN 978-1447347712) pp. 31-46. Policy Press - Bristol University Press
- (16) Leyva S, Sanabria-Pulido, P, Rodríguez E. (2020) [Metropolitan governance and policy analysis in Colombia](#). *Policy Analysis in Colombia* (ISBN 978-1447347712) pp. 113-134. Policy Press - Bristol University Press
- (15) Sanabria-Pulido, P, Rubaii N, Guzman A. (2020) [The policy analysis movement in Colombia: The state of the art](#). *Policy Analysis in Colombia* (ISBN 978-1447347712) pp. 11-30. Policy Press - Bristol University Press
- (14) Sanabria, P. (2019). [Las Capacidades Institucionales de los Municipios Colombianos](#). En: Grin, Eduardo y Carrera-Hernández, Ady y Abrucio, Fernando. *Capacidades Estatales en Gobiernos Locales Iberoamericanos. Actualidad, Brechas y Perspectivas*. ISBN 978-85-225-2192-0) Sao Paulo: Editora FGV, Fundação Getulio Vargas.
- (13) Sanabria, P. (2017) [Construcción de Gobernabilidad y Capacidad Institucional para la Renovación Urbana: Análisis del Modelo de Gobernanza y Descentralización de Medellín](#). En: Grin, E., Hernandez, J., y Abrucio, F. (2017) *El Gobierno de las Ciudades: Análisis de los Modelos de Gobernanza y Descentralización de las Metrópolis Latinoamericanas*. Fundação Getulio Vargas FGV Editora Brasil, Universidad Autónoma de Chile. Consejo Latinoamericano de Administración para el Desarrollo - CLAD.
- (12) Sanabria, P y Astudillo, M. (2016) A Modo de Introducción y Recordatorio: Recomendaciones y Lineamientos para la Formulación de un Modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano en el Sector Público Colombiano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 61-82. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- (11) Cuellar, P., Sanabria, P y Astudillo, M. (2016) Lecciones de Pilotos que Potencian las Capacidades de las Entidades para la Puesta en Marcha de Mejoras en la Gestión Estratégica del Talento Humano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 83-112. Bogotá: Ediciones Uniandes.

- (10) Sanabria, P., Astudillo, M., Rodas, A., y Cuellar, P. (2016) Lineamientos para la Implementación de un Modelo de Gestión del Talento Humano en el Sector Público Colombiano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [*De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano*](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 145-172. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- (9) Sanabria, P., Rodas, A., Estrada, S., González, J. y Cuellar, P. (2016) Lineamientos para el Seguimiento, Monitoreo y Evaluación de la Implementación de un Modelo de Gestión del Talento Humano en el Sector Público Colombiano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [*De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano*](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 173-208. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- (8) Sanabria, P., (2016) A Modo de Conclusión: Lecciones a partir de un Proyecto de Investigación para la Formulación de Lineamientos de Política Pública. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [*De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano*](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 245-260. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- (7) Sanabria, P. (2015) Estado del Arte de la Gestión Estratégica del Talento Humano en el Sector Público: Teoría y Prácticas. En: Sanabria, P. (Comp.) (2015) [*Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano*](#). (ISBN 978-958-774-160-5) pp. 23-60. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- (6) Sanabria, P., Telch, F., Rodas, A., Astudillo, M. y Estrada, S. (2015) Lineamientos para una Política de Talento Humano en el Sector Público Colombiano. Para Servir Mejor al País: Cómo Hacer Estratégica la Gestión del Talento Humano en las Organizaciones Públicas Colombianas. En: Sanabria, P. (Comp.) (2015) [*Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano*](#). (ISBN 978-958-774-160-5) pp. 195-340. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- (5) Sanabria, P. y Telch, F. (2015) Resultados de la Socialización de Recomendaciones a Nivel Regional. En: Sanabria, P. (Comp.) (2015) [*Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano*](#). (ISBN 978-958-774-160-5) pp. 341-362. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- (4) Careaga, M., P. Sanabria, y C. Caballero Argáez (2014) [*¿Servidores Públicos más profesionales e íntegros vía educación más profesional?*](#). En: Pliscoff, C. Ed. (2014). *Enseñanza y Aprendizaje de Administración y Políticas Públicas en la Américas*. (ISBN 978-956-01-0152-5) pp. 149-180. Santiago de Chile: RIL Editores.
- (3) Sanabria P. & C. Avellaneda (2014). [*"The Training of Senior Civil Servants in Colombia"*](#). En: Montgomery Van Wart & Annie Hondeghem (Eds). (2014) *Leadership and Culture Comparative Models of Top Civil Servant Training* (ISBN 9781137454126) pp.271-287. Palgrave Macmillan.
- (2) Sanabria, P, C. Pliscoff, R. Gomes. (2014) [*E-Government Practices in South American Countries: Echoing a Global Trend or Really Improving Governance? The Experiences of Colombia, Chile, and Brazil*](#). En: Gascó, M. (Ed.) (2014) *Open Government: Opportunities and Challenges for Public Governance* (ISBN 9781461495628) pp. 17-36. New York: Springer.
- (1) Stazyk, E., R. Davis, P. Sanabria & S. Pettijohn (2013) [*Working in the Hollow State: Exploring the Links between Public Service Motivation, Contracting, and Collaboration*](#). En: *Dwivedi, Y., Shareef, M., Pandey, S., and V. Kumar. Public Administration Reformation: Market Demand from Public Organizations* (ISBN 978041583667-8) pp. 124-143.--. London: Routledge

Working & Policy Papers

- (20) Behar-Villegas E, Sanabria-Pulido, P, Hasselbrink P. (2022) [Las “ías”, entes de control y fiscalía en cifras: politización e ineffectividad en la gestión pública entre múltiples capas de control](#). Documentos de Trabajo 87. Escuela de Gobierno. Universidad de los Andes, Colombia.
- (19) Gomez, D. & Sanabria-Pulido, P (2022) [Los retos de hacer políticas públicas con información incompleta y en condiciones de emergencia](#). Apuntes de Gestión y Políticas Públicas, 8. Universidad de los Andes, Colombia. Escuela de Gobierno.
- (18) Sanabria-Pulido, P, Londoño E, Dulce O, Castro N. (2020) [Guía General para la Reactivación Económica y Social de las Ciudades Capitales Frente a COVID-19](#) – Asociación Colombiana de Ciudades Capitales ASOCAPITALES. Colombia.
- (17) Sanabria-Pulido, P. (2020) [Una prueba ácida a la capacidad de Estados, gobiernos y sociedades. Recomendaciones de Gestión y Políticas Públicas para una respuesta integral coordinada](#). Colombia. Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Apuntes de Gestión y Políticas Públicas, 1.
- (16) Sanabria-Pulido, P, Guzman A. (2020) [¿Cómo escribir y utilizar casos de docencia en gestión pública y políticas públicas? Guía para profesores y estudiantes](#). Colombia. Estudios de Caso de Docencia y Consultoría. Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 1.
- (15) Gonzalez C, Mendez P, Gonzalez J, Zuleta M, Sanabria-Pulido, P. (2020) [¿Cómo se articula el sector público para promover la competitividad e innovación? Análisis de las instancias de coordinación del Gobierno nacional y propuesta de simplificación y optimización](#). Colombia. Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 78.
- (14) Sanabria, P (2020) [COVID-19: una prueba ácida a la capacidad de Estados, gobiernos y sociedades. Recomendaciones de gestión y políticas públicas para una respuesta integral y coordinada](#). Apuntes de Gestión y Políticas Públicas- No. 1. Escuela de Gobierno Universidad de los Andes.
- (13) Sanabria, P. (2019) [¿Cómo mejorar y racionalizar la contratación por prestación de servicios en el sector público en Colombia? Una mirada desde la calidad del empleo](#) *Nota de Política No. 35*. Facultad de Economía-Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Universidad de los Andes, Colombia. (con Maria Alejandra González y Oscar Becerra).
- (12) Sanabria-Pulido, P. (2018) [Marco Conceptual para la Gestión en Valores Públicos del Talento Humano en Bogotá - Veeduría Distrital](#). Colombia.
- (11) Sanabria, P., J. Rincón, P. Cuéllar, M. Astudillo, A. Rodas. (2016) [Guía de Implementación. De la recomendación a la acción: ¿Cómo poner en marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano en el sector público colombiano?](#) Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 26.
- (10) Sanabria, P., A. Rodas, S. Estrada, J. González & P. Cuellar (2016) [Guía de Evaluación. ¿Cómo evaluar la efectividad de una política que busque hacer estratégica la Gestión del Talento Humano en el sector público colombiano?](#) Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 27.
- (9) Sanabria, P., F. Telch, A. Rodas, M. Astudillo & S. Estrada. (2015) [Lineamientos Básicos para una Política de Gestión del Recurso Humano para el Contexto del Sector Público Colombiano. Para Servir Mejor al País: ¿Cómo hacer Estratégica la Gestión del Talento Humano en las Organizaciones Públicas Colombianas?](#) Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 18.
- (8) Sanabria, P. (2015) [Cómo Hacer Estratégica la Gestión del Talento Humano en las Organizaciones Públicas Colombianas?](#) *Nota de Política No. 21*. Facultad de Economía-Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Universidad de los Andes, Colombia. (con Pedro Nel Ospina y Fabián Telch).

- (7) Sanabria, P. (2011). [¿Quién Quiere Ser Funcionario Público en Colombia?](#). *Revista EGOB*. Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Universidad de Los Andes, Bogotá. 8. Noviembre 2011.
- (6) Sanabria, P. (2010) [Quiénes dirigen a los vallecaucanos? Caracterización de los altos funcionarios públicos del Valle del Cauca y Cali](#). *Documentos de Políticas Públicas* 2010-005. Observatorio de Políticas Públicas-POLIS. Universidad Icesi, Cali. ISSN 2011-5903.
- (5) Sanabria, P. (2010) [Dos Pasos Hacia Adelante y Uno Hacia Atrás: Colombia y la configuración de un servicio civil profesional y meritocrático](#). *Boletín Política Pública Hoy* No. 7 Agosto-2010. Departamento Nacional de Planeación- Dirección de Evaluación de Políticas Públicas. Bogotá DC ISSN 2215-8472
- (4) Sanabria, P., Solano, N y J. Corrales. (2010) [Seguimiento a las Finanzas Públicas de Cali 2007-2008](#), *Documento de Políticas Públicas* 2010-003, Abril de 2010. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.
- (3) Sanabria, P. y M. Hurtado. (2008) [Análisis de algunos indicadores de Salud de Cali y perspectiva de política pública](#), *Boletín POLIS Observatorio de Políticas Públicas* No. 4 Octubre de 2008. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.
- (2) Sanabria, P., y Solano, N. (2008) [Seguimiento a las Finanzas Públicas del Valle del Cauca 2004-2007](#), Documento de Políticas Públicas 2008-001, Agosto de 2008. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.
- (1) Sanabria, P (2008) [Temas Fundamentales para Cali y el Valle del Cauca 2008-2011](#). Boletín Observatorio de Políticas Públicas No. 3 Febrero de 2008. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.

Works in progress

- (1) Public Administration Reforms in Latin America: From the Legalist to the Post-Managerial State? (Book) Palgrave. (with Mauricio Dussauge and Diego Gantus)
- (2) Can good public servants help reduce corruption? Pro-Social Motivation and Crowd-out of Bribe Requests at Municipal Public Administrations. (with Laura Langbein and Nicolas Acevedo)
- (3) Who gets bribed? Social Capital and Corruption in Latin America (with Laura Langbein and Nicolas Acevedo)
- (4) Collaboration or subordination? Employee - supervisor relationship and its relation on employees' motivation among Colombian public servants (with Mauricio Astudillo).
- (5) How do employees' perceptions about the effectiveness of human capital management (HCM) affect the performance of subnational governments in Colombia? (with Sebastián Estrada)
- (6) A matter of wages? : Effects of public sector wage policies on the sector choice of highly educated professionals (with Nicolas Acevedo)
- (7) Socialization or attraction? The evolution of the relationship between public service motivation with preference and choice for public service jobs.
- (8) Our Crisis Future: Administrating Policies, Communities, and Governments (Book) Routledge. (with Kim Moloney, Gloria Billingsley, Bok Gyo Jeong, Tonya E. Thornton, and. Eric Zeemering.

PRESENTATIONS IN ACADEMIC CONFERENCES

- ASPA Conference - Riggs Symposium – American Society for Public Administration (2021)
- BK-21 International Conference. International Perspectives on Public Policy and Administration. Seoul National University – George Mason University (2020)
- Annual Conference Network of Schools of Public Affairs, Policy and Administration – NASPAA (2020, 2019, 2018, 2013, 2012)

- Elevating Public Service Motivation. Aspen Grove Conference. Brigham Young University. (2019)
- Seoul GSPA Conference Toward a Good Government in the New Developmental Era. (2019) Graduate School of Public Administration, Seoul National University.
- International Research Society for Public Management – IRSPM (2019, 2018, 2017, 2016, 2015, 2014, 2013, 2012)
- TAD – Transatlantic Dialogue European Group of Public Administration EGPA – American Society for Public Administration ASPA (2017)
- Public Management Research Conference - PMRC (2017, 2015, 2013, 2011)
- Latin American Center for Development Management – CLAD (2019, 2016, 2012)
- JCPA and ICPA Forum Workshop (2016)
- Fall Research Conference Association for Public Policy Analysis and Management – APPAM (2017, 2015, 2014, 2012)
- Midwest Political Science Association (2015)
- Inter-American Network for Public Administration Education - INPAE (2018, 2017, 2016, 2015, 2014, 2013, 2009)
- IPMN. International Public Management Network. (2012)

SELECTED INVITED TALKS AND LECTURES

- *Drivers of Self-reported Trust in Civil Servants* – American University – Department of Public Administration and Policy. October 21, 2021
- *Local Autonomy Index Colombia – Municipal Autonomy in Latin America* – FINDEL Argentina, September 13, 2021.
- *Intergovernmental Cooperation in Multilevel Systems – The Case of Colombia*. Forum of Federations Canada - IPEA Brazil, July 6, 2021.
- *Shaping Administration: The Role of Culture and Indigenous Knowledge in the MENA Region, India, sub-Saharan Africa, and Latin America*. Ferrel Heady Round Table (panel member). American Society of Public Administration (ASPA) Section on International and Comparative Administration (SICA). April, 2021
- *Enfoques Teóricos de Políticas Públicas: Desarrollos Contemporáneos para América Latina*. Latin American Faculty of Social Sciences - FLACSO Mexico, March 26th, 2021
- *The Challenges of Open Government in Latin America*. Academic Days on Open Government and Digital Issues. IMODEV Université Paris 1 Pantheon Sorbonne. France, November 3rd, 2020
- *Modernización de la Gestión Pública en América Latina* –Universidad de Chile Instituto de Asuntos Públicos, November, 2020
- *Descentralización y Gestión de la Pandemia: Experiencias desde Iberoamérica*. International Seminar Instituto Chileno de Estudios Municipales. Universidad Autónoma de Chile, July 23rd, 2020.
- *Administración Pública y Enseñanza frente a la Crisis del COVID-19*. Instituto Nacional de Administración Pública. Mexico. July 15th, 2020.
- *Comments to the Report Economía y Desarrollo (RED) 2019 “Integridad en las Políticas Públicas”*. CAF Development Bank of Latin America, February 27th, 2020

SELECTED RESEARCH GRANTS

- (8) Territorial Associative Schemes' Performance Project. Role: PI. Funded by the World Bank. USD 33,831. (2020)
- (7) Analysis of the Skills and Capabilities of the Personnel of Colombia's National Agency for Legal Defense. Role: PI. Funded by Inter-American Development Bank IDB and the National Agency for Legal Defense. USD 14,360. (2020)
- (6) The Pan-American Games of Cali 1971. Analysis of the Effects on Local Planning, Public Administration and Administrative Capacity. Role: Co-PI. Secretary of Culture Mayor of Santiago de Cali. USD 3,000. (2020)
- (5) Proposal for the simplification and optimization of the national government bodies related to competitiveness and innovation. Role: Co-PI. Funded by: Swiss Foundation for Technical Cooperation Swisscontact. USD 115,000. (2020)
- (4) Guidelines for the Social and Economic Revitalization of the Capital Cities of Colombia. Role: PI. Funded by: National Association of Capital Cities of Colombia-Asocapitales. USD 39,000 (2020)
- (3) Public Value, Collaborative Governance and Public Policy: The Case of the (nonprofit) Caja Colombiana de Subsidio Familiar – Colsubsidio. Role: PI. Funded by Colsubsidio. USD 80,000. (2018)
- (2) Analysis of the Administrative Reform of the Municipality of Cali Colombia Role: PI. Funded by: Cali Chamber of Commerce. USD 14,000 (2016)
- (1) Project to Formulate Guidelines for the Design, Implementation and Evaluation of a Human Resources Policy that Promotes Innovation and Effectiveness in Colombian Government. Role: PI. Funded by Colombia's Ministry of Science and Technology -DAFP-ESAP. USD 700.000. (2012)

AWARDS AND HONORS

- Researcher's Choice: *Public Administration Review's* Top-Cited Articles from 2020 and 2021.
- Paper with Laura Langbein selected as one of the Classics of Comparative Policy Analysis by the Journal of Comparative Policy Analysis
- Best Comparative Paper Award Association for Public Policy Analysis and Management APPAM and International Comparative Policy Analysis ICPA Forum with Laura Langbein, APPAM Fall Conference 2015.
- Selected by American University School of Public Affairs as one of its 80 featured members in its 80th anniversary.
- Classified as Senior Researcher by the Colombian Ministry of Science and Technology
- Fellowship - International Academic Program Real Colegio Complutense at Harvard University.
- Professorial Development Program –Universidad de los Andes, Colombia.
- American University Graduate Honor Award
- Colfuturo Scholarship for PhD studies.
- Fellowship, Kiel Institute for the World Economy.
- Simon Bolivar Scholarship for Graduate Studies in the UK, Chevening Scholar.
- National Planning Department – ICETEX Scholarship for Graduate Studies Abroad.
- Fellowship Universidad Complutense de Madrid – Universidad Carlos III.
- IDB– CAF–Uniandes Scholarship for Graduate Studies in the School of Economics – Universidad de los Andes.
- BA in Economics graduation project featured as one of the three best in the country by the economic newspaper Portafolio.

SERVICE TO THE PROFESSION

- Member Keith Provan Award Committee – Academy of Management 2022
- Member International Academic Review Panel - Development Plan School of Government Catholic University of Chile 2020-2025
- Associate editor for International Outreach Review of Public Personnel Administration (ROPPA). 2021-present
- Editorial Board Member:
 - Public Administration (PA), (2017-present)
 - Public Administration Review (PAR) (2019-present)
 - Gobernar Journal (2017-present)
 - Asia Pacific Journal of Public Administration (APJPA), (2020 – present)
 - Journal of Policy Studies (2021-present)
- Associate Editor: Gestión & Política Pública, CIDE-Mexico. 2018- present
- Member Ad-Hoc Pandemic Committee – American Society for Public Administration (ASPA) 2021-present
- Member Keith Provan Award Committee – Academy of Management 2021
- Member Scientific Committee NASPAA Conference 2020.
- Member Executive Committee NASPAA (Network of Schools of Public Policy, Affairs, and Administration. 2018-2021).
- Co-Convenor Special Interest Group Human Resource Management for the Public Sector - International Research Society for Public Management (2017-present)
- Member Public Administration Review (PAR) - Chester Newland Award Committee 2022
- Member Haldane Prize for Best Article Committee – Public Administration 2018
- Member Executive Committee Inter-American Network of Public Administration – INPAE. 2015-2020
- Vice-President for Latin America and the Caribbean - International Research Society for Public Management IRSPM, 2012-2018
- Member Scientific Committee IRSPM Conference 2014 – Ottawa, Canada.
- Manuscript Reviewer:
 - *Public Administration Review*
 - *Public Management Review*
 - *Public Administration*
 - *Journal of Public Administration Research and Theory*
 - *Publius: The Journal of Federalism,*
 - *Review of Public Personnel Administration*
 - *Public Management Review*
 - *Australian Journal of Public Administration*
 - *Public Performance and Management,*
 - *Journal of Public Policy,*
 - *Administrative Theory & Praxis*
 - *Journal of Public Affairs Education*
 - *Local Government Studies*
 - *Public Personnel Management,*
 - *Information Polity*
 - *International Review of Administrative Sciences,*
 - *Brazilian Journal of Public Administration*
 - *World Bank*
 - *Interamerican Development Bank.*

UNIVERSITY AND SCHOOL SERVICE

Universidad de los Andes, School of Government

- Director of Graduate Programs 2018 - present
- Member Disciplinary Committee 2018 - present
- Member University's Task Force for Online Learning Training of professors for the COVID Pandemic 2020.
- Founder – Professors' Aid Fund to Support Vulnerable Students during the COVID Pandemic
- Member of the Council School of Government, 2017 - present
- Member IRB School Committee 2018 - present
- Chair Faculty Search Committee, 2018, 2020
- Leader of the design and creation of the new (blended learning) master's in public management, 2017
- School of Government, Strategic Planning Document, 2013
- School of Government, Communications Strategy
- Advisory committee for the design of the School's new website, 2013
- Member Committee in charge of the Design and Creation of the Undergraduate Program in Government and Public Affairs, 2012

<May 2022>