

## Education

- Ph.D. *Public Administration & Policy* – The American University – Washington DC, 2012  
MSc. *Public Policy* – London School of Economics and Political Science, 2003  
Esp. *Social Appraisal of Projects* – Universidad de los Andes, 1998  
B.Sc. *Economics* – Universidad Nacional de Colombia, 1997

### Other courses

- Harvard Business Publishing – *Case Method Teaching Seminar*.
- International Academic Program – Real Colegio Complutense at Harvard University *Creating Public Value: Challenges for Urban Management and Public Policy*.
- Kiel Institute for The World Economy- Public Policy Center Summer School *Public & Economic Policy*.
- Universidad Complutense de Madrid-Centro de Investigaciones en Economía y Derecho - Universidad Carlos III de Madrid – Instituto de Economía y Derecho *Análisis Económico del Derecho*

## Experience

- **Universidad de Los Andes - Alberto Lleras Camargo School of Government** 01-2017 to date  
*Director of Graduate Programs*  
*Associate Professor*
- **Centro de Investigación y Docencia Económicas CIDE – Public Administration Division** 01-2019 to date  
*Affiliate Professor*
- **Pontificia Universidad Javeriana-Cali – School of Business and Economics** 08/2015 to 12/2016  
*Chair - Department of Organizational Management.*  
*Associate Professor*
- **Universidad de Los Andes - Alberto Lleras Camargo School of Government** 06/2012 to 07/2015  
*Assistant Professor*
- **Universidad Icesi – School of Administration and Economic Sciences** 03/2006 to 06/2012  
*Associate Professor – Department of Management*  
*Director Undergraduate program in Economics and Public Policy*  
*Director Public Policy Observatory POLIS*  
*Associate Professor – Department of Economics*
- **The American University – School of Public Affairs** 08/2009 to 06/2011  
*Graduate Assistant to the PhD Director*
- **Tecnoquímicas S.A.** 09/2004 to 03/2007  
*Public Affairs Associate Pharmaceutical Vice Presidency*
- **Universidad de Los Andes – Center of Studies on Economic Development– CEDE** 11/2003 to 08/2004  
*Associate Researcher*
- **National Planning Department** 03/2000 to 07/2002  
*Advisor Directorate of Enterprise Development*
- **Corporación Excelencia en la Justicia** 12/1998 to 03/2000  
*Economic Researcher - Editor*

- **Universidad de Los Andes - Centro de Estudios Sobre Desarrollo Económico – CEDE** 01/1997 to 11/1998  
*Research Assistant*
- **Financiera de Desarrollo Territorial – Opción Colombia** 06/1996 to 12/1996  
*Regional Assistant Santa Marta - Magdalena*

## Teaching

- **Universidad de los Andes – Alberto Lleras Camargo School of Government** 01/2017 to date  
*Undergraduate*  
Introduction to Government (2012-II a 2015-I)  
Introduction to Public Management (2017-1 to date)  
Policy Analysis (2017-2)  
*Graduate*  
Results-Oriented Public Management (2018-I to date)  
Public Policy (2013-2 to date)  
Introduction to Public Policy (2013-I)  
Politics of Public Policy (2013-I)  
*Executive Programs*  
Public Policy and Program Management – Colombian Army (2017-2)  
Public Policy and Management – Open Program (2014-II)  
Public Policy and management – Colombian Ministry of Transport (2015-I)  
Summer School in Human Capital Management in the Public Sector (2015-I)
- **Pontificia Universidad Javeriana Cali – School of Business and Economics** 08/2015 to 12/2016  
*Undergraduate*  
Organizations (2015-II to 12/2016)  
*Graduate*  
Human Capital Management and Development (2016-I a la fecha)  
Social Organizations Management (2016-II)
- **Universidad Icesi – School of Administration and Economic Sciences** 08/2006 a 06/2012  
*Undergraduate*  
Policy Analysis (2011-II a 2012-II)  
Public Management and Administration (2007-I a 2009-I y 2011-II a 2012-II)  
Management of Public Organizations (Summer 2010)  
Introduction to the Colombian Economy (2007-I a 2009-I)  
Public Policy and Administration (2006-II)  
*Graduate*  
Public Administration (2011-II a 2014-II)

Integral Management (2008-I a 2009-I)  
 Economics of the Enterprise (2008-I a 2009-I)  
 Economics of the Organization (2007-I a 2008-I)  
 Colombian Economy (2007-I a 2008-I)  
*Executive Education*  
 Public Policy and Economics – Social Management Program (2009)  
 Coordinator Public Policy Component – Social Management for Social Protection (2008)  
 Colombian Economy – International Top Management Program (2007-I)

### Other schools

Visiting professor at EAFIT University Medellín, Universidad Autónoma de Manizales, Universidad del Magdalena Santa Marta, ESAP Colombia Programa de Alta Dirección.

## Recent Publications

### Articles in Indexed Journals

- Sanabria P. (2018) [Public Service Motivation and Job Sector Choice: Evidence from Colombia](#). *International Journal of Public Administration*. DOI: 10.1080/01900692.2017.1320409 41 (13). pp 1107-1118.
- Sanabria, P., N. Rubaii & G. Purón. (2016) [Public Affairs Education in Latin America: Emulation or Identity?](#) *Policy & Society*
- Langbein, L. & P. Sanabria. (2016) [Independent Professional Bureaucracies and Corruption: Evidence from Latin America](#). *Journal of Comparative Policy Analysis*.
- García, P. y P. Sanabria. (2016) [Visiones críticas sobre el Estado en la antropología y la administración pública: miradas al vaivén](#). *Universitas Humanística*. 82:82. 17-47.
- Langbein L. & P. Sanabria (2013) [The Shape of Corruption: Colombia as a Case Study](#) (with Laura Langbein) *Journal of Development Studies* (ISSN 0022-0388) 49 (11), pp. 1-1513.

### Refereed Books

- Sanabria P. & E. Rodríguez. (2017) [Transformar lo público. Perspectivas de la Reforma Administrativa de Santiago de Cali de 2016](#). (ISBN 978-958-8936-31-4) Cali: Editorial Universidad Icesi.
- Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Sanabria, P. (Coord.) (2015) [Avances y Retos de la Evaluación de Políticas Públicas en Gobiernos Subnacionales](#). México DF: Centro CLEAR para América Latina. Centro de Investigación y Docencia Económica CIDE. Red Interamericana de Educación en Administración Pública INPAE.
- Sanabria, P. (Comp.) (2015) [Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-160-5) Bogotá: Ediciones Uniandes.

## Refereed Book Chapters

- Sanabria, P. (2019). Las Capacidades Institucionales de los Municipios Colombianos. En: Grin, Eduardo y Carrera-Hernández, Ady y Abrucio, Fernando. *Capacidades Estatales en Gobiernos Locales Iberoamericanos. Actualidad, Brechas y Perspectivas*. Editora FGV, Fundacao Getulio Vargas.
- Sanabria, P. (2017) [Construcción de Gobernabilidad y Capacidad Institucional para la Renovación Urbana: Análisis del Modelo de Gobernanza y Descentralización de Medellín](#). En: Grin, E., Hernandez, J., y Abrucio, F. (2017) *El Gobierno de las Ciudades: Análisis de los Modelos de Gobernanza y Descentralización de las Metrópolis Latinoamericanas*. Fundación Getulio Vargas Brasil, Universidad Autónoma de Chile. Consejo Latinoamericano de Administración para el Desarrollo - CLAD.
- Sanabria, P y Astudillo, M. (2016) A Modo de Introducción y Recordatorio: Recomendaciones y Lineamientos para la Formulación de un Modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano en el Sector Público Colombiano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 61-82. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Cuellar, P., Sanabria, P y Astudillo, M. (2016) Lecciones de Pilotos que Potencian las Capacidades de las Entidades para la Puesta en Marcha de Mejoras en la Gestión Estratégica del Talento Humano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 83-112. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Sanabria, P., Astudillo, M., Rodas, A., y Cuellar, P. (2016) Lineamientos para la Implementación de un Modelo de Gestión del Talento Humano en el Sector Público Colombiano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 145-172. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Sanabria, P., Rodas, A., Estrada, S., González, J. y Cuellar, P. (2016) Lineamientos para el Seguimiento, Monitoreo y Evaluación de la Implementación de un Modelo de Gestión del Talento Humano en el Sector Público Colombiano. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 173-208. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Sanabria, P., (2016) A Modo de Conclusión: Lecciones a partir de un Proyecto de Investigación para la Formulación de Lineamientos de Política Pública. En: Sanabria, P. (Comp.) (2016) [De la Recomendación a la Acción: Cómo poner en Marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano para el Sector Público Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-318-0) pp. 245-260. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Sanabria, P. (2015) Estado del Arte de la Gestión Estratégica del Talento Humano en el Sector Público: Teoría y Prácticas. En: Sanabria, P. (Comp.) (2015) [Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-160-5) pp. 23-60. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Sanabria, P., Telch, F., Rodas A., Astudillo, M. y Estrada, S. (2015) Lineamientos para una Política de Talento Humano en el Sector Público Colombiano. Para Servir Mejor al País: Cómo Hacer Estratégica la Gestión del Talento Humano en las Organizaciones Públicas Colombianas. En: Sanabria, P. (Comp.) (2015) [Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-160-5) pp. 195-340. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Sanabria, P. y Telch, F. (2015) Resultados de la Socialización de Recomendaciones a Nivel Regional. En: Sanabria, P. (Comp.) (2015) [Gestión del Talento Humano en el Sector Público: Estado del Arte, Diagnóstico y Recomendaciones para el Caso Colombiano](#). (ISBN 978-958-774-160-5) pp. 341-362. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Careaga, M., P. Sanabria, y C. Caballero Argáez (2014) [¿Servidores Públicos más profesionales e íntegros vía educación más profesional?](#). En: Plissock, C. Ed. (2014). *Enseñanza y Aprendizaje de*

*Administración y Políticas Públicas en la Américas.* (ISBN 978-956-01-0152-5) pp. 149-180. Santiago de Chile: RIL Editores.

- Sanabria P. & C. Avellaneda (2014). “[The Training of Senior Civil Servants in Colombia.](#)”. En: Montgomery Van Wart & Annie Hondeghem (Eds). (2014) *Leadership and Culture Comparative Models of Top Civil Servant Training* (ISBN 9781137454126) pp.271-287. Palgrave Macmillan.
- Sanabria, P, C. Pliscoff, R. Gomes. (2014) [E-Government Practices in South American Countries: Echoing a Global Trend or Really Improving Governance? The Experiences of Colombia, Chile, and Brazil.](#) En: Gascó, M. (Ed.) (2014) *Open Government: Opportunities and Challenges for Public Governance* (ISBN 9781461495628) pp. 17-36. New York: Springer.
- Stazyk, E., R. Davis, P. Sanabria & S. Pettijohn (2013) [Working in the Hollow State: Exploring the Links between Public Service Motivation, Contracting, and Collaboration.](#) En: Dwivedi, Y., Shareef, M., Pandey, S., and V. Kumar. *Public Administration Reformation: Market Demand from Public Organizations* (ISBN 978041583667-8) pp. 124-143.-- London: Routledge

### Articles in Non-Indexed Journals, Working Papers & Policy Briefs

- Sanabria, P. (2019) [¿Cómo mejorar y racionalizar la contratación por prestación de servicios en el sector público en Colombia? Una mirada desde la calidad del empleo](#) *Nota de Política No. 35.* Facultad de Economía-Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Universidad de los Andes, Colombia. (con Maria Alejandra González y Oscar Becerra).
- Telch, F. & Sanabria, P. (2018) [Analysis of the perceptions about the organizational environment in Colombia’s Public Sector.](#) *Gobernar: The Journal of Latin American Public Policy and Governance.* 2:1. 15-32.
- Sanabria, P., J. Rincón, P. Cuéllar, M. Astudillo, A. Rodas. (2016) [De la recomendación a la acción: ¿Cómo poner en marcha un modelo de Gestión Estratégica del Talento Humano en el sector público colombiano?](#) Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 26.
- Sanabria, P., A. Rodas, S. Estrada, J. González & P. Cuellar (2016) [¿Cómo evaluar la efectividad de una política que busque hacer estratégica la Gestión del Talento Humano en el sector público colombiano?](#) Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 27.
- Sanabria, P. (2015) [Decentralization and Intergovernmental Relations in Colombia: Topics for a State Still in Quest of Structure and Capacity.](#) *Hemisphere* (ISSN 08983038) Florida International University (FIU).
- Sanabria, P., F. Telch, A. Rodas, M. Astudillo & S. Estrada. (2015) [Lineamientos Básicos para una Política de Gestión del Recurso Humano para el Contexto del Sector Público Colombiano. Para Servir Mejor al País: ¿Cómo hacer Estratégica la Gestión del Talento Humano en las Organizaciones Públicas Colombianas?](#) Documentos de Trabajo Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, 18.
- Sanabria, P. (2015) [Cómo Hacer Estratégica la Gestión del Talento Humano en las Organizaciones Públicas Colombianas?](#) *Nota de Política No. 21.* Facultad de Economía-Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Universidad de los Andes, Colombia. (con Pedro Nel Ospina y Fabián Telch).
- Sanabria, P. (2011). [¿Quién Quiere Ser Funcionario Público en Colombia?](#). *Revista EGOB.* Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo. Universidad de Los Andes, Bogotá. Edición # 8. Noviembre 2011.
- Sanabria, P. (2010) [Quiénes dirigen a los vallecaucanos? Caracterización de los altos funcionarios públicos del Valle del Cauca y Cali.](#) *Documentos de Políticas Públicas* 2010-005. Observatorio de Políticas Públicas-POLIS. Universidad Icesi, Cali. ISSN 2011-5903.
- Sanabria, P. (2010) [Dos Pasos Hacia Adelante y Uno Hacia Atrás: Colombia y la configuración de un servicio civil profesional y meritocrático.](#) *Boletín Política Pública Hoy* No. 7 Agosto-2010. Departamento Nacional de Planeación- Dirección de Evaluación de Políticas Públicas. Bogotá DC ISSN 2215-8472

- Sanabria, P., Solano, N y J. Corrales. (2010) [Seguimiento a las Finanzas Públicas de Cali 2007-2008](#), *Documento de Políticas Públicas* 2010-003, Abril de 2010. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.
- Sanabria, P. y M. Hurtado. (2008) [Análisis de algunos indicadores de Salud de Cali y perspectiva de política pública](#), *Boletín POLIS Observatorio de Políticas Públicas* No. 4 Octubre de 2008. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.
- Sanabria, P., y Solano, N. (2008) [Seguimiento a las Finanzas Públicas del Valle del Cauca 2004-2007](#), *Documento de Políticas Públicas* 2008-001, Agosto de 2008. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.
- Sanabria, P., y Solano, N. (2008) [Seguimiento a las Finanzas Públicas del Valle del Cauca 2004-2006](#), *Informe de Coyuntura Económica Regional ICER– Valle del Cauca*, Julio de 2008. pp.67-90 Banco de La República – DANE
- Sanabria, P (2008) [Temas Fundamentales para Cali y el Valle del Cauca 2008-2011](#). *Boletín Observatorio de Políticas Públicas* No. 3 Febrero de 2008. Cali: Universidad Icesi – Observatorio de Políticas Públicas – POLIS.

### Works Under Review

- Sanabria P *Action Learning and Participant-Centered Learning Innovations in Public Affairs Education: Are they Suitable for a Latin American Country?* (with Maite Careaga)
- Sanabria, P. *The performance assessment and the determinants of legitimacy among public officials*. (with Alejandra Rodas).
- Sanabria, P & L. Langbein. *Who gets bribed? Social Capital and Corruption in Latin America*.
- Sanabria, P. *Collaboration or subordination? Employee - supervisor relationship and its relation on employees' motivation among Colombian public servants* (with Mauricio Astudillo).
- Sanabria, P *How do employees' perceptions about the effectiveness of human capital management (HCM) affect the performance of subnational governments in Colombia?* (with Sebastián Estrada)
- Sanabria, P. *Socialization or attraction? The evolution of the relationship between public service motivation with preference and choice for public service jobs*.

### Publications in Progress

- Dussauge, M. Sanabria, P & Gantus, D. *Public Administration Reforms in Latin America: From the Legalist to the Post-Managerial State?* (Book) Palgrave.
- Sanabria, P. & N. Rubaii. *Policy Analysis in Colombia*. (Book) International Library of Policy Analysis. The Policy Press.
- Sanabria P. *Gestión Pública: Teoría y Prácticas Gubernamentales*. (Text Book).

### Presentations in Academic Conferences

- TAD – Transatlantic Dialogue European Group of Public Administration EGPA – American Society for Public Administration ASPA (2017)
- International Research Society for Public Management – IRSPM (2018, 2017, 2016, 2015, 2014, 2013, 2012)
- Public Management Research Conference - PMRC (2017, 2015, 2013, 2011)
- Congreso del CLAD (2016, 2012)
- JCPA and ICPA Forum Workshop (2016)

- Fall Research Conference Association for Public Policy Analysis and Management – APPAM (2017, 2015, 2014, 2012)
- Midwest Political Science Association (2015)
- Annual Conference Network of Schools of Public Affairs, Policy and Administration - NASPAA (2013, 2012)
- Inter-American Network for Public Administration Education - INPAE (2018, 2017, 2016, 2015, 2014, 2013, 2009)
- IPMN. International Public Management Network. (2012)

### Research Projects

- Academic Perspective to the Administrative Reform of the Municipality of Cali Colombia (PI) 04/2016 to 12 (2016)
- Toolbox for the Colombian Public Manager 06/2014 a 07/2015
- Government Structures and Local Public Management, the cases of Cali & Medellín. (PI) 01/2015 a 07/2016
- Public Innovation and Local Management (PI) 10/2014 07/2015
- Project to Formulate Guidelines for the Design, Implementation and Evaluation of a Human Resources Policy that Promotes Innovatopn and Effectiveness in Colombian Government (PI). Financiado por Funded by Colciencias-DAFP-ESAP (aprox. USD 700.000) 05/2013 a 04/2016

### Awards & Recognitions

- Senior Researcher - Colciencias 2019
- Best Comparative Paper Award Association for Public Policy Analysis and Management APPAM and International Comparative Policy Analysis ICPA Forum with Laura Langbein, APPAM Fall Conference 2015. 2015
- Selected by American University School of Public Affairs as one of its 80 featured members in its 80<sup>th</sup> anniversary. 2015
- Member Scientific Committee IRSPM 2014 – Ottawa, Canadá. 2014
- Fellowship - International Academic Program Real Colegio Complutense at Harvard University. 2014
- Research Project to Formulate Guidelines for the Design, Implementation and Evaluation of a Human Resources Policy that Promotes Innovatopn and Effectiveness in Colombian Government (PI). Financiado por Funded by Colciencias-DAFP-ESAP (aprox. USD 700.000) (USD \$700.000) 2013
- Professorial Development Program –Universidad de los Andes, Colombia. 2012
- American University Graduate Honor Award 2009–2012
- Colfuturo Scholarship for PhD studies. 2009
- Fellowship, Summer School 2007 Kiel Institute for the World Economy. 2007
- Simon Bolivar Scholarship for Graduate Studies in the UK, *Chevening Scholar*. 2002–2003

- National Planning Department – ICETEX Scholarship for Graduate Studies Abroad. 2002-2003
- Fellowship – Economic Analysis of Law – Universidad Complutense de Madrid – Universidad Carlos III. 1999
- IDB– CAF–Uniandes Scholarship for Graduate Studies in the School of Economics – Universidad de los Andes. 1998
- BA in Economics graduation project featured as one of the three best in the country by the economic newspaper Portafolio. 1997

### Service & Other Activities

- Occasional Reviewer: Public Management Review, Australian Journal of Public Administration, Public Performance and Management (UK), Journal of Public Policy (UK), Public Administration Review (USA), Administrative Theory & Praxis (USA), Estado, Gobierno y Gestión Pública (Chile), Política y Cultura (México), Revista Iconos FLACSO (Ecuador), Nacionales: Cuadernos de Administración Pontificia Universidad Javeriana Bogotá, Revista Desafíos Universidad del Rosario, Colombia Internacional Uniandes, Estudios Políticos Universidad de Antioquia, Revista OPERA Universidad Externado de Colombia. Since 2012
- Referee: British Academy, Universidad Nacional de Colombia -Bogotá, Universidad de Antioquia, Universidad del Valle, Universidad del Rosario. Since 2013
- Referee Academy of Management, International Research Society for Public Management, Public Management Research Conference.
- Co-Convenor Special Interest Group Human Resource Management for the Public Sector - International Research Society for Public Management Since 2018
- Past Vice-President for Latin America and the Caribbean - International Research Society for Public Management IRSPM, 2012-2018. 2012-2018
- Guest Editor - Universitas Humanística Journal – Pontificia Universidad Javeriana Bogotá. Since 2014
- Member Executive Committee NASPAA (Network of Schools of Public Policy, Affairs, and Administration) Since 2018
- Member International Research Society for Public Management - IRSPM, Public Management Research Association – PMRA, Association for Public Policy Analysis and Management APPAM. Since 2011
- VP Asociación Colombiana de Programas, Departamentos y Facultades de Economía – AFADECO. 2008-2009

<END>